

Министерство образования и науки Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Чувашский государственный педагогический университет им. И. Я. Яковлева»

СОГЛАСОВАНО

Министр образования и молодежной
политики Чувашской Республики

М.П.

Иванов В. Н.

« 20 » декабря 2012 г.



Программа оптимизации деятельности
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего профессионального образования
«Чувашский государственный педагогический
университет им. И. Я. Яковлева»

Ректор ЧГУ им. И. Я. Яковлева

Миронов Б. Г.

М.П.

« 20 » декабря 2012 г.



I. Пояснительная записка

Современная высшая школа призвана обеспечить получение качественного, конкурентоспособного образования, способствовать продвижению на рынок разработанных новых технологий на основе коммерциализации научных и профессиональных знаний, сертификации наукоемкой продукции, трансфера этих технологий в социально-экономическую сферу региона и страны с использованием эффективных финансово-экономических механизмов, а также создавать в инновационном университете современные системы управления качеством образовательной, научной и воспитательной деятельности на базе единого информационного пространства.

Педагогический университет как крупнейший научно-образовательный центр, реализующий непрерывную модель образования, ориентирован на опережающую подготовку высококвалифицированных кадров по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники для Чувашской Республики и региона.

Основным ориентиром в деятельности вуза является Программа развития педагогического университета на 2012–2021 годы, в которой в качестве стратегической цели определено формирование инновационной модели университета на основе фундаментальности и практической направленности образовательной, научной и воспитательной деятельности, совершенствования управленческих и экономических механизмов развития, наращивания интеллектуального потенциала, изменения стиля мышления и формирования нового демократического менталитета для выхода вуза на мировые рубежи развития.

В рамках реализации Стратегии развития образования в Чувашской Республике до 2040 года, а также Республиканской целевой программы комплексного развития профессионального образования в Чувашской Республике на 2011–2015 годы и на период до 2020 года в университете разрабатываются и реализуются конкурентоспособные образовательные программы бакалавриата и магистратуры, новые программы дополнительного образования, востребованные на рынке труда республики и региона; активно обновляется содержание подготовки специалистов; в образовательный процесс широко внедряются инновационные технологии, направленные на формирование у студентов многофакторного и кластерного типа мышления, навыков проектирования собственной профессиональной карьеры, развитие лидерских качеств и гражданской ответственности, позволяющие адаптироваться к изменяющимся социально-экономическим условиям России.

Важным фактором развития инновационной образовательной среды является наличие в университете научно-образовательных центров, ориентированных на углубление интеграции образования и профессионального общества. В настоящее время в вузе действуют:

- Детская академия на базе научно-исследовательской лаборатории педагогики и психологии детства;
- Академия чувашского языка;
- Центр элитарного филологического образования;
- Центр визуальной антропологии;
- Центр экологического образования;
- Центр психолого-педагогического сопровождения процесса образования в начальной школе;
- Центр инклюзивного образования;
- Научно-образовательный производственный центр;
- Информационно-консультационный Центр содействия малому предпринимательству;
- Центр добровольной сертификации педагогических кадров;
- Чувашское региональное отделение Объединённого фонда электронных ресурсов «Наука и образование».

В контексте приоритетных направлений развития науки, техники, высоких и инновационных технологий в Российской Федерации и Чувашской Республике, а также для усиления фундаментальной подготовки будущих специалистов и формирования их исследовательских компетенций в университете создана целостная система научно-исследовательской работы профессорско-преподавательского состава, докторантов, аспирантов, соискателей и студентов. Достижению этой стратегической цели способствует открытие в вузе научно-исследовательского института этнопедагогики имени академика РАО Г. Н. Волкова, Межвузовского центра социальной теории, научной лаборатории Российской академии наук «Механика предельного состояния», научно-исследовательских лабораторий биотехнологии и экспериментальной биологии, фольклористики и диалектологии, чувашской диалектологии, «Формирование личности будущего учителя в условиях модернизации образования», педагогики и психологии детства, современных проблем педагогики семьи, психолого-педагогического и социального сопровождения субъектов воспитания по профилактике суицидального поведения несовершеннолетних, которые функционируют за счет внебюджетных средств вуза, а также собственной грантовой и хозяйственной деятельности.

Научно-исследовательская и инновационная деятельность вуза ориентирована на решение задач модернизации различных отраслей экономики Чувашской Республики. Под руководством известных ученых в вузе сформировались и плодотворно функционируют 6 научных и 12 научно-педагогических школ, в рамках которых разрабатываются 36 актуальных проблем по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники, особо значимым гуманитарным и социальным проектам. Разработанные учеными научные рекомендации и практические предложения внедряются в практику образовательных учреждений республики и учебный процесс 10 региональных вузов России, используются в горнодобывающей и аэрокосмической

промышленности, в производственной деятельности сельскохозяйственных предприятий разных форм собственности Чувашской Республики и сопредельных регионов.

В университете созданы необходимые условия для обеспечения образовательного процесса специалистами и кадрами высшей квалификации. Успешно функционирующие в вузе аспирантура и докторантура ведут подготовку научно-педагогических кадров по 27 специальностям, где в настоящее время обучаются 207 аспирантов, 12 докторантов и 9 соискателей. Научное руководство и консультирование осуществляют 53 доктора наук, профессора и 7 кандидатов наук, доцентов. Эффективно действуют 3 диссертационных совета по защите докторских и кандидатских диссертаций: Д 212.300.01 (13.00.01 – общая педагогика, история педагогики и образования; 13.00.08 – теория и методика профессионального образования); Д 212.300.02 (01.02.04 – механика деформируемого твердого тела) и Д 212.300.03 (03.03.01 – физиология; 03.03.04 – клеточная биология, цитология, гистология). За последние пять лет на их заседаниях проведена защита 14 докторских и 183 кандидатских диссертаций.

В изменившихся социально-экономических и политических условиях миссия педагогического университета определяется гуманистической и культурно-творческой направленностью, которая проявляется в необходимости подготовки выпускника, сочетающего в себе высокий уровень культуры, образованности, толерантности, профессиональной компетентности и конкурентоспособности. Формирование такой личности предполагает организацию в вузе соответствующей воспитательной деятельности, которая строится на основе «Концепции и программы воспитания и самовоспитания студентов Чувашского государственного педагогического университета им. И. Я. Яковлева на 2011–2015 гг.». Расширению воспитательного пространства в университете способствуют разработанные и принятые к действию «Комплексная программа по формированию и пропаганде здорового образа жизни среди студентов ЧГПУ им. И. Я. Яковлева», «Программа развития деятельности студенческих объединений «Инициатива, поддержка и компетентность», «Целевая программа по профилактике правонарушений и экстремизма среди студентов ЧГПУ им. И. Я. Яковлева», «Программа развития студенческого спорта и физической культуры в ЧГПУ им. И. Я. Яковлева».

Неотъемлемой составляющей информационной, коммуникативной и социально-культурной среды университета является старейшая в республике научная библиотека, насчитывающая более 760 тысяч экземпляров книг по всем отраслям знаний. Библиотека имеет универсальный фонд и 4 отраслевых специализированных филиала, обеспечивающих научно-образовательный процесс. Фонд дореволюционной и редкой книги насчитывает 8000 экземпляров. Сформирована электронная библиотека, которая представляет собой базу данных из более 3000 наименований электронных версий изданий вуза.

Научная библиотека предоставляет доступ к библиотечным и информационно-библиографическим ресурсам в традиционной и электронной формах, в том числе через веб-сайт. На её базе создан Центр информационной поддержки специалистов системы образования Чувашской Республики и организован доступ к фондам библиотеки сторонних читателей.

Особое внимание в педагогическом университете уделяется расширению и укреплению материально-технической базы, определению приоритетов в развитии инфраструктуры вуза, отвечающих его стратегическим задачам. В настоящее время университет располагает зданиями и помещениями, находящимися в оперативном управлении, общая площадь которых составляет 63269,7 кв. м., из них учебно-лабораторной – 39905,7 кв. м. Строительство и ввод в эксплуатацию в 2012 году учебно-физкультурного комплекса позволило увеличить учебно-лабораторную площадь вуза на 2596,7 кв. м.

В целях повышения финансово-экономической устойчивости вуза проводится последовательная работа по оптимизации штатного расписания профессорско-преподавательского состава и вспомогательного персонала, активному привлечению внебюджетных средств за счет расширения платных образовательных услуг в области высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования. Такая работа дает возможность значительно увеличивать доходы вуза.

Цель Программы оптимизации деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Чувашский государственный педагогический университет им. И. Я. Яковлева» – обеспечить условия для эффективного, динамичного развития вуза как инновационного университета и базового центра подготовки педагогических кадров с высоким уровнем квалификации, способствующего развитию непрерывного процесса подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для системы образования и других отраслей экономики региона.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих **задач**:

- совершенствование структуры и содержания подготовки кадров для достижения эквивалентного мировым образовательным стандартам качества;
- формирование качественного контингента обучающихся;
- развитие кадрового потенциала, создание конкурентоспособной образовательной среды, механизмов оценки качества и востребованности образовательных услуг;
- инновационное наращивание инфраструктуры научной среды, основанной на тесных творческих связях и партнерских отношениях с отделениями, институтами РАН и общественными академиями, а также ведущими зарубежными научно-образовательными центрами и бизнес-сообществами;
- укрепление сложившихся в вузе и создание новых научных и научно-педагогических школ, разрабатывающих фундаментальные и прикладные

исследования по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники;

- открытие малых научно-производственных предприятий и хозяйственных обществ, направленных на усиление инвестиционной привлекательности вуза и внедрение результатов интеллектуальной деятельности в социально-экономическую сферу республики;

- развитие международных академических обменов; партнерство в рамках научно-исследовательской и образовательной деятельности;

- масштабная модернизация учебно-лабораторной и научно-исследовательской базы, обеспечивающей высокую конкурентоспособность университета на рынке образовательных услуг;

- укрепление материально-технической базы вуза, наращивание технического потенциала и программного обеспечения информационного комплекса;

- внедрение эффективных механизмов ресурсного обеспечения инновационного развития университета.

В результате реализации настоящей Программы к 2015 году университет выйдет на ведущие позиции на региональных и российских рынках образовательных и научно-исследовательских услуг, обеспечив лидерство в области гуманитарных, естественных и технических наук.

Региональный рынок будет насыщен высококвалифицированными кадрами за счет достижения нового качества образования, предполагающего подготовку востребованных специалистов с опережающими и уникальными компетенциями, включение трудоспособного населения в процесс непрерывного образования, формирование механизмов повышения квалификации специалистов ведущих отраслей промышленности Поволжья, обеспечение региона управленческими кадрами высокого уровня, формирование и развитие информационного комплекса университета, подготовку высокопрофессиональных научных кадров, обеспечение соответствия образовательных программ международным стандартам качества, создание условий для формирования индивидуальных образовательных траекторий студента, значительное увеличение числа лиц, получающих образовательные услуги по индивидуальным запросам.

Развитие научно-исследовательской и инновационной деятельности университета, направленное на решение задач модернизации отраслей экономики Чувашской Республики, приведет к достижению эффективного баланса фундаментальных и прикладных исследований, осуществлению инновационных исследовательских проектов в интересах социально-экономического развития региона, увеличению объемов научно-исследовательских работ, выходу на рынок глобальных исследований и разработок, росту доходов от научно-исследовательской работы, увеличению объемов прикладных разработок и инновационной деятельности университета, повышению инновационного имиджа университета.

Развитие инновационного кадрового потенциала вуза и современной научно-образовательной среды будет иметь следствием повышение уровня интернационализации университета, формирование нового корпоративного стиля мышления всех субъектов образовательного пространства, значительный рост научного потенциала университета за счет интеграции с ведущими российскими и зарубежными научными центрами.

Модернизация инфраструктурного комплекса университета позволит обеспечить деятельность технологических платформ, проведение фундаментальных и прикладных научных исследований в кооперации с ведущими научно-образовательными центрами, промышленными предприятиями и бизнес-структурами в целях решения приоритетных задач социально-экономического развития региона.

Включение университета в глобальные научно-образовательные и инновационные сети будет содействовать развитию сотрудничества, интеграции и продвижению научных исследований и разработок вуза в мировое научно-образовательное пространство, значительному повышению роли университета в социально-экономическом развитии региона и страны в целом и усилению его инвестиционной привлекательности.

II. «Дорожная карта» мероприятий программы оптимизации деятельности образовательного учреждения

№ п/п	Направление деятельности	Мероприятия	Срок реализации	Результат	Источник поддержки (вуз/субъект/иные организации)	Средства (ресурсы) софинансирования
1.	Образовательная деятельность	1.1. Разработка конкурентоспособных образовательных программ бакалавриата и магистратуры	2013-2015 гг.	Формирование современных образовательных программ, востребованных на рынке труда республики и региона	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (4 млн. руб.)
		1.2. Открытие основных образовательных программ, реализуемых совместно с российскими и зарубежными вузами	2013-2015 гг.	Повышение внутрироссийской и международной академической мобильности студентов и преподавателей	Вуз; другие организации	Средства вуза от приносящей доход деятельности; гранты (11 млн. руб.)
		1.3. Развитие системы работы с одаренными учащимися	2013-2015 гг.	Привлечение абитуриентов, имеющих высокий балл по ЕГЭ, участников и победителей конкурсов и олимпиад различного уровня	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (3,5 млн. руб.)
		1.4. Активная профориентационная деятельность в регионе	2013-2015 гг.	Увеличение доли студентов, прибывших из-за пределов Чувашской Республики (поступивших на 1 курс), в общем числе поступивших на 1 курс	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (1,5 млн. руб.)
2.	Научно-исследовательская деятельность	2.1. Расширение проблематики научных и прикладных исследований, обусловленных потребностями экономики региона	2013-2015 гг.	Привлечение научно-педагогических работников и сотрудников исследовательских подразделений к участию в программах инновационного развития отраслей экономики республики	Вуз; Чувашская Республика	Госзадание Министерства образования и науки РФ; ФЦП; предоставление целевых денежных средств; гранты (10 млн. руб.)
		2.2. Организация выполнения НИОКР в области высоких технологий и инноваций совместно	2013-2015 гг.	Увеличение доли средств, полученных за счет выполнения НИР и НИОКР, в общих до-	Вуз; Чувашская Республика;	Госзадание Министерства образования и науки РФ; ФЦП; предоставле-

		с бизнес-сообществами, в том числе по особо значимым гуманитарным и социальным проблемам		ходах университета	Российская Федерация	ние целевых денежных средств; средства вуза от приносящей доход деятельности, гранты (20 млн. руб.)
		2.3. Создание эффективной системы социального партнерства в целях укрепления университета на рынке научно-образовательных услуг	2013-2015 гг.	Широкое привлечение инвестиций и удовлетворение потребностей бизнес-структур в научном обеспечении деятельности	Вуз; бизнес-сообщества; другие организации	Гранты, предоставленные на безвозмездной основе (12 млн. руб.)
		2.4. Совершенствование системы подготовки научно-педагогических кадров через аспирантуру и докторантуру	2013-2015 гг.	Увеличение числа научно-педагогических работников, имеющих ученую степень кандидата наук и доктора наук	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (3 млн. руб.)
		2.5. Увеличение количества публикаций, индексируемых российскими и иностранными организациями	2013-2015 гг.	Повышение публикационной активности в целях внедрения и апробации результатов научных исследований	Вуз; другие организации	Средства вуза от приносящей доход деятельности; гранты (8 млн. руб.)
3.	Международная деятельность	3.1. Создание условий для широкого привлечения иностранных студентов	2013-2015 гг.	Увеличение доли иностранных студентов, обучающихся по очной форме обучения, в общем количестве студентов	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (12 млн. руб.)
		3.2. Развитие сетевого взаимодействия с зарубежными научными и образовательными учреждениями	2013-2015 гг.	Расширение спектра научно-образовательных услуг для иностранных граждан	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (1,5 млн. руб.)
		3.3. Расширение международного образовательного и культурного обмена	2013-2015 гг.	Рост научного потенциала университета; реализация комплексных программ повышения квалификации научно-педагогических кадров	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (5 млн. руб.)
4.	Финансово-экономическая деятельность	4.1. Усиление регионального влияния университета и повышение его инвестиционной привлекательности	2013-2015 гг.	Рост объема внебюджетных доходов вуза	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (7 млн. руб.)

		4.2. Расширение спектра реализуемых образовательных программ дополнительного профессионального образования	2013-2015 гг.	Обеспечение ключевой роли вуза в переподготовке и повышении квалификации кадров	Вуз, Чувашская Республика	Средства вуза от приносящей доход деятельности; предоставление целевых денежных средств (6 млн. руб.)
		4.3. Создание инновационных центров, действующих в развивающейся системе университета, и увеличение их годового оборота	2013-2015 гг.	Увеличение объемов прикладных разработок и инновационной деятельности университета	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (2 млн. руб.)
5.	Инфраструктура	5.1. Последовательная реализация Программы использования и развития имущественного комплекса университета	2013-2015 гг.	Реконструкция учебного корпуса №4 и увеличение учебно-лабораторной площади на 1201,4 кв. м (2014 г.). Начало строительства нового учебного корпуса общей площадью 8000 кв. м (2015 г.)	Российская Федерация, вуз	Предоставление целевых денежных средств; средства вуза от приносящей доход деятельности (380 млн. руб.)
		5.2. Материально-техническое обеспечение интеграционных научно-технологических проектов, ведущих научных школ, центров	2013-2015 гг.	Формирование современного лабораторного комплекса университета	Российская Федерация, вуз	Предоставление целевых денежных средств; гранты, предоставленные на безвозмездной основе; средства вуза от приносящей доход деятельности (63 млн. руб.)
		5.3. Создание новых и модернизация имеющихся учебных лабораторий, кабинетов и мастерских	2013-2015 гг.	Оборудование аудиторий и лабораторий практико-ориентированного обучения до уровня, соответствующего лучшим мировым стандартам	Российская Федерация, вуз	Предоставление целевых денежных средств; гранты, предоставленные на безвозмездной основе; средства вуза от приносящей доход деятельности (32 млн. руб.)
		5.4. Организация системной работы по повышению эффективности использования объектов инфраструктуры	2013-2015 гг.	Получение коммерческого эффекта и улучшение инвестиционного климата университета	Вуз	Средства вуза от приносящей доход деятельности (2 млн. руб.)

III. План по достижению показателей оценки эффективности деятельности образовательного учреждения

№ п/п	Направления деятельности	Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя по данным мониторинга 2012 года	Прогнозное значение показателя на конец 2012 года	Прогнозируемое значение показателя на конец 2013 года	Прогнозируемое значение показателя на конец 2014 года	Прогнозируемое значение показателя на конец 2015 года
1.	Образовательная деятельность	1.1. Средний балл ЕГЭ студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам подготовки бакалавров и специалистов за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации или с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	балл	61,78	63,07	64,0	64,5	65,0
		1.2. Доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень кандидата наук, в общей численности НПР вуза	%	–	64,5	65,0	65,7	66,1
		1.3. Доля НПР, имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности НПР вуза	%	–	10,7	10,8	10,9	11,0

2.	Научно-исследовательская деятельность	2.1. Объем НИОКР в расчете на одного НПР	тыс. руб.	36,0	43,8	49,3	52,4	55,0
		2.2. Удельный вес численности молодых ученых в общей численности НПР	%	–	22,7	24,0	26,0	28,0
		2.3. Численность аспирантов, докторантов и сотрудников вуза, защитивших кандидатские и докторские диссертации за последние три года, в расчете на 100 НПР	единиц	–	21	22	23	23
3.	Международная деятельность	3.1. Удельный вес численности иностранных студентов, завершивших освоение ООП ВПО, в общем выпуске студентов	%	0	0	0	0	0
		3.2. Удельный вес численности иностранных студентов из стран СНГ, завершивших освоение ООП ВПО, в общем выпуске студентов (приведенный контингент)	%	–	0	0	0,29	1,3
		3.3. Доходы вуза от образовательной деятельности из иностранных источ-	тыс. руб.	–	5,3	11,5	16,2	17,0

		ников в расчете на одного НПР						
4.	Финансово-экономическая деятельность	4.1. Доходы вуза из всех источников в расчете на одного НПР	тыс. руб.	775,8	1118,0	1318,8	1456,8	1555,0
		4.2. Доходы вуза из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного НПР	тыс. руб.	—	288,5	310,6	312,5	313,2
		4.3. Отношение среднего заработка НПР в вузе (из всех источников) к средней заработной плате по экономике региона	%	—	105	110	115	120
5.	Инфраструктура	5.1. Общая площадь учебно-лабораторных зданий в расчете на одного студента (приведенного контингента), имеющих у вуза на праве собственности и закрепленных за вузом на праве оперативного управления	кв.м.	8,72	10,5	11,9	12,6	13,0
		5.2. Количество персональных компьютеров в расчете на одного студента (приведенного контингента)	единиц	—	0,183	0,192	0,202	0,21

	5.3. Количество экземпляров учебной и учебно-методической литературы из общего количества единиц хранения библиотечного фонда, состоящих на учете, в расчете на одного студента (приведенного контингента)	единиц	—	85	88	91	94
--	--	--------	---	----	----	----	----